



جمعية الاستقامة الخيرية الإسلامية العالمية
International Istiqama Muslim Charitable Association

التقرير الإداري 2023

www.istiqama.om

f in t @istiqamaoman



جمعية الاستقامة الخيرية الإسلامية العالمية
International Istiqama Muslim Charitable Association

التقرير الإداري 2023

عمدت الجمعية خلال عام 2023 على إعادة تنظيم الجمعية، وتأسيس هيكل تنظيمي جديد، وإصدار اللوائح والأدلة المنظمة للعمل التطوعي داخل الجمعية، والعمل على حوكمة كافة الإجراءات الإدارية والمالية. ويأتي هذا التقرير لإبراز التحول الجديد للجمعية.

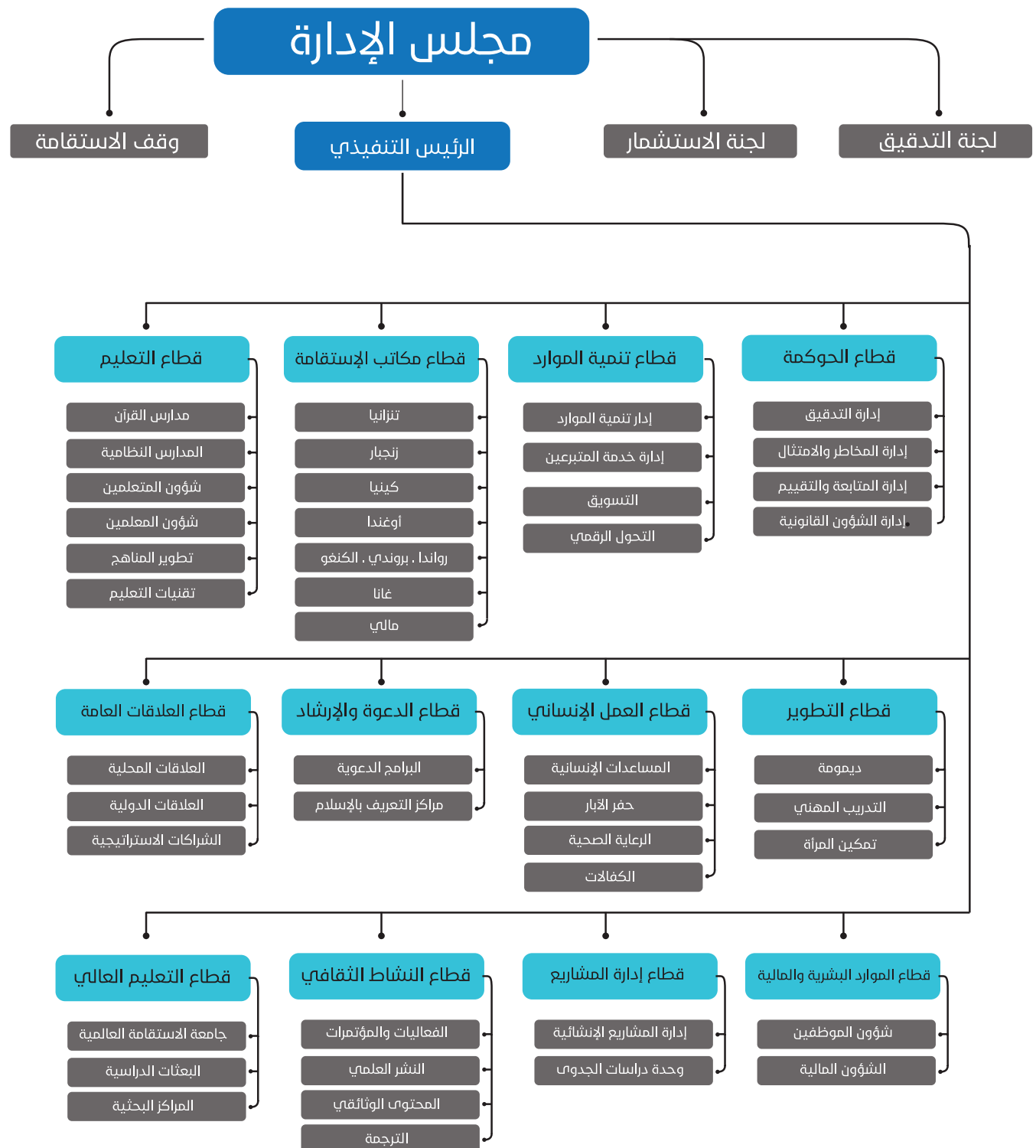
أولاً: الإدارة التنفيذية:

في الأول من يناير 2023 أُعيد تشكيل الإدارة التنفيذية للجمعية، فقد عُيِّن الدكتور صالح بن سليمان الزهيمي رئيساً تنفيذياً للجمعية، وأوكل إليه مهمة صياغة الهيكل التنظيمي للجمعية.



ثانيا: الهيكل التنظيمي للجمعية

تم اعتماد الهيكل التنظيمي للجمعية وفق متطلبات العمل وتقسيماته في الشرق الأفريقي، وقد رُوِيَ جوانب إدارية وتنظيمية في الهيكل، من بينها تأسيس وحدة الحوكمة ووحدة التحول الرقمي ووحدة التسويق ووحدة التعليم وغيرها من الأقسام التي يتطلبها التوسع الحالي في الجمعية والنظرة المستقبلية له.



ثالثا: أعضاء مجلس الإدارة

- الشيخ زاهر بن خليفة العلوي (رئيس مجلس الإدارة) - الشيخ محمد بن سالم البوسعيد (عضو) - الشيخ جابر بن علي المحروقي (عضو) - الدكتور صالح بن سليمان الزهيمي (عضو ورئيس تنفيذي للجمعية) - الدكتور نبهان بن سهيل المقرشي (عضو ومسؤول الشراكات الاستراتيجية)	أعضاء مجلس الإدارة
- الدكتور داود بن سليمان الهنائي	اللجنة الاستشارية للاستثمار والتطوير العقاري
- الدكتور عبدالله بن محمد الصارمي - الدكتور عبود بن حمد الصوافي - الدكتور عبدالله بن سعيد المعمر	اللجنة الاستشارية في مشروع تأسيس جامعة الاستقامة
- الدكتور أحمد الوائلي - الدكتور يونس الشرجي	اللجنة الاستشارية في القطاع الصحي



جمعية الاستقامة الخيرية الإسلامية العالمية
International Istiqama Muslim Charitable Association

رابعا: الهوية

عمدت الإدارة التنفيذية إلى إعادة تصميم الهوية للتناسق وتناغم مع التحول الجذري في الجمعية، كما تم تصميم كافة المستلزمات التسويقية والتعريفية بالهوية الجديدة.



خامسا: التحول الرقمي

عمدت الجمعية وفي إطار تسهيل تطبيق الحوكمة إلى التحول الرقمي في كافة عملياتها الإدارية والمالية، ولذا أنشأت قسما خاصا بالتحول الرقمي، واستطاعت خلال عام 2023 إلى:

- إعادة تصميم الموقع الإلكتروني للجمعية.

- إنشاء نظام التبرع الإلكتروني عبر الموقع الإلكتروني ومنصات الدفع الإلكتروني.

- تصميم برنامج لإدارة المشاريع، حيث يعنى البرنامج بالمتابعة والإشراف عن بعد لكافة المشاريع الخيرية كبناء المساجد وحفر الآبار وبناء المدارس والمستشفيات وغيرها.

- تصميم برنامج لإدارة المدارس النظامية، وذلك للإشراف المباشر والفوري لكافة العمليات التعليمية في المؤسسات التعليمية التابعة للجمعية في الشرق الأفريقي.

- تصميم برنامج لإدارة مدارس القرآن الكريم والمسابقات القرآنية.

- اعتماد نظام المراسلات الإلكتروني بين الموظفين وتعميمه على كافة المكاتب الفرعية التابعة للجمعية في الشرق الأفريقي.

- تأسيس مختبرات الذكاء الاصطناعي في مدارس الاستقامة بتنزانيا وربط المناهج التعليمية بتطبيقات وتقنيات الذكاء الاصطناعي مثل الروبوتات والطاقة المتجددة وإتترنت الأشياء والطباعة ثلاثية الأبعاد والواقع الافتراضي.



سادسا: إصدار الأدلة واللوائح التنظيمية

أصدرت الجمعية خلال عام 2023 أدلة إرشادية وأدلة تنظيم العمل داخل المؤسسة، وسياسات الجمعية في جمع التبرعات والعضوية، وقد أصدرت الجمعية الأدلة الآتية ونشرتها على موقعها الإلكتروني كما عمدت على نشرها مطبوعة لأعضائها وموظفيها:

- دليل تنظيم العمل
- دليل الجودة
- دليل برامج التعليم
- دليل الكفالات
- سياسة التطوع والعضوية
- سياسة تعارض المصالح
- سياسة جمع التبرعات
- قواعد السلوك



سابعا: الحوكمة

عمدت الجمعية خلال عام 2023 إلى البدء في حوكمة كافة عملياتها الإدارية والمالية، تماشيا مع رسالتها النبيلة حول الشفافية والمساءلة والابتكار في العمل التطوعي. ولتطبيق نظام الحوكمة عمدت الجمعية إلى إنشاء وحدة الحوكمة وضبط الجودة، وأصدرت دليلا شاملا حول الحوكمة، كما أسست أنظمة آلية تعين على تطبيق الحوكمة والتقييم المستمر لأنشطتها وجودة العمل إلى جانب خدمة المتطوعين والمتبرعين.

ثامنا: تشكيل اللجان الاستشارية

في إطار الجمعية إلى الاستفادة من الخبرات العمانية في تحسين أدائها التطوعي، فقد شكلت الجمعية عدة لجان تعنى بتقديم الاستشارات في المجالات الآتية:

- اللجنة الاستشارية لتأسيس جامعة الاستقامة الوقفية بزنبار
- اللجنة الاستشارية للتعليم النظامي
- اللجنة الاستشارية للتعليم الديني
- اللجنة الاستشارية للاستثمار والوقف
- اللجنة الاستشارية للقطاع الصحي
- اللجنة الاستشارية القانونية

تاسعا: الشراكة الاستراتيجية

عمدت الجمعية إلى التشبيك مع مؤسسات القطاع الخاص والحكومي بالسلطنة وخارجها من أجل الاستفادة من الإمكانيات والخبرات، فقد سعت الجمعية في عام 2023 إلى:

- الشراكة الاستراتيجية مع مؤسسة المخطط العقارية بهدف التطوير العقاري والوقفي للجمعية، وتقديم الاستشارات في هذا المجال.

- الشراكة الاستراتيجية مع مركز ذاكرة عمان بهدف تقديم الاستشارات العلمية والفنية في الحفاظ على الإرث العماني في الشرق الأفريقي والمحافظة عليه، وآلية صيانتها والاستفادة منه.

- الشراكة الاستراتيجية مع شركة عنصر، بهدف الاستفادة من منتجات شركة عنصر وتزويد الجمعية بأجهزة الحواسيب وتقديم الدعم الفني اللازم في مجال تنقية المعلومات.

- اللقاءات التشاورية مع جامعة السلطان قابوس وجامعة التقنية والعلوم التطبيقية بهدف الاستفادة من المؤسستين في تطوير مشروع جامعة الاستقامة الوقفية بزنجر.



عنصر للتكنولوجيا
Onsor Technologies



عاشرا: التسويق لأنشطة ومشاريع الجمعية

من أهم منجزات الجمعية خلال 2023 هو ترسيخ الهوية الجديدة للجمعية، والوصول إلى أكبر شريحة محليا ودوليا لإبراز دورها التطوعي في الشرق الأفريقي، ولذا عمدت الجمعية إلى الآتي:

- النشاط على شبكات التواصل الاجتماعي لإبراز إنجازات الجمعية
- إنتاج أكثر من ٣٠ مقطع فيديو وثائقي وإعلاني لمشاريع الجمعية
- الترويج لمشروعات الجمعية عبر مواقع التواصل الاجتماعي
- التسويق لمشاريع الجمعية عبر الموقع الالكتروني
- نشر أخبار الجمعية عبر الموقع الالكتروني، شبكات التواصل الاجتماعي
- تصميم المطبوعات التعريفية للجمعية ودليل المشاريع المطروحة للتبرع



الحادي عشر: الزيارات الميدانية والإشرافية

زيارة تنزانيا



عمدت الجمعية إلى تنظيم زيارات إشرافية لبعض المؤسسات التابعة لها في الشرق الأفريقي من أجل الوقوف على المشاريع وجودة العمل بها، وضمان وصول المساعدات والتبرعات للمجالات المخصصة لها، فقد قامت الإدارة التنفيذية خلال عام 2023 بزيارة 19 مدينة في 3 دول أفريقية (كينيا - أوغندا - تنزانيا).

زيارة أوغندا



زيارة كينيا



الثاني عشر: ملتقى الاستقامة الأول

نظمت الجمعية أول ملتقى لأعضائها في سبتمبر 2023 تحت عنوان رؤية الجمعية 2030، وقد شارك في الملتقى 100 عضو وعضوة، وقد حققت الجمعية هدفها الرئيس في هذا الملتقى وهو مشاركة الأعضاء في صياغة استراتيجية الجمعية 2024 - 2030.



الثالث عشر: التدريب والتطوير الإداري

في إطار سعي الجمعية لتطوير العاملين في القطاع التطوعي والموظفين بالجمعية، نظمت دورات تدريبية في مجال التخطيط الاستراتيجي، وفي مجال التحول الرقمي وفي مجال ضبط الجودة وتقييم الأداء.





جمعية الاستقامة الخيرية الإسلامية العالمية
International Istiqama Muslim Charitable Association

30 عاماً
من العطاء

www.istiqama.om

f in t @istiqamaoman